

Quick Response Manufacturing

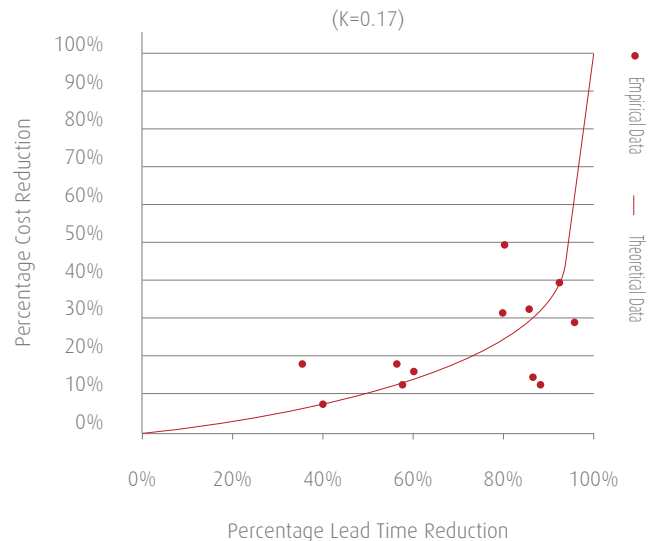
Quick Response Manufacturing (QRM) is een bedrijfsbrede strategie gericht op het reduceren van doorlooptijden om de reactiesnelheid en flexibiliteit van een organisatie te vergroten.

QRM is met name geschikt voor bedrijven die een grote variëteit aan producten met wisselende routings

en bewerkingstijden hebben en bedrijven die met lean manufacturing onvoldoende uit de voeten kunnen. Bijvoorbeeld verspaners, plaatverwerkers, machinebouwers, etc.

Het concurrentievoordeel voor bedrijven die met deze productiestrategie gestart zijn, wordt steeds meer zichtbaar.

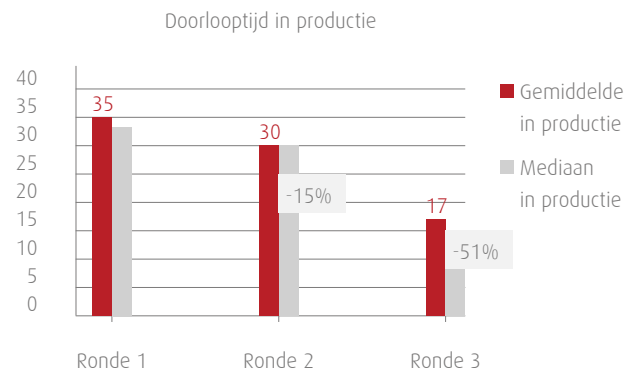
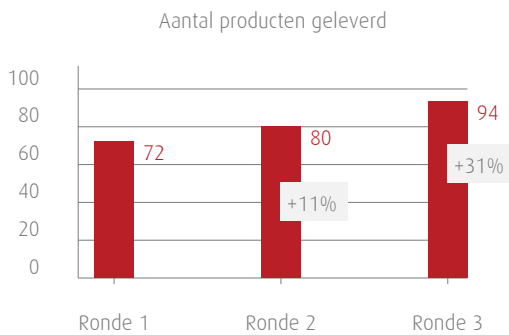
- ✓ Doorlooptijdreductie van **50%** / **75%**
- ✓ Omzetstijging > **20%**
- ✓ Verlaging kosten met **10%** / **30%**
- ✓ Toename leveringsbetrouwbaarheid naar > **95%**
- ✓ Hogere productiviteit > **20%**
- ✓ Minder rework en uitval **5%** / **15%**



Kienologic maakt gebruik van een Lego-simulatiespel om u te laten zien en ervaren wat QRM is en hoe de doorlooptijd en kosten gereduceerd kunnen worden. In dit spel wordt een bedrijf met een hoge variëteit aan producten, wisselende routings- en bewerkingstijden aangestuurd op zowel de traditionele wijze als op basis van QRM.

Aan de hand van een aantal spelrondes en de aangereikte theorie, worden de QRM principes uitgelegd en ervaren de deelnemers hoe het samenspel van bezettingsgraad, steltijden, seriegroottes, variabiliteit en doorlooptijden werkt.

De resultaten worden gemeten door het bijhouden van de logistieke prestaties en output.



“ It's About Time ”

Dr. Rajan Suri

QRM gaat uit van het concurreren op basis van tijd en niet op de vertrouwde basis van het minimaliseren van kosten en het streven naar een optimale bezettingsgraad. Het verlagen van de bezettingsgraad en reduceren van de seriegrootte zijn bijvoorbeeld methoden die indruisen tegen ons gevoel van efficiënt produceren. Het is daarom belangrijk dat uw mensen een nieuwe gemeenschappelijk taal leren spreken en ervaren hebben wat QRM kan brengen.

Onderwerpen die behandeld worden zijn o.a.:

- ✓ Historie van ons efficiency-denken
- ✓ MCT (Manufacturing Critical path Time)
- ✓ Variabiliteit & buffers
- ✓ Invloedsfactoren op de doorlooptijd
- ✓ POLCA
- ✓ Doorlooptijdreductie en opbrengsten

Samenvattend zijn de doelstellingen van de workshop:

- 1 Kennis overdragen op het gebied van QRM
- 2 Inzicht geven in het samenspel van bezettingsgraad, steltijden, seriegroottes, variabiliteit en doorlooptijden.
- 3 Draagvlak voor uw QRM traject creëren door te ervaren hoe de doorlooptijd en de kosten gereduceerd kunnen worden.

